

中国人民保险集团股份有限公司
2025 年第三季度报告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

重要内容提示：

- 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证季度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 本公司负责人、主管会计工作负责人及会计机构负责人（会计主管人员）保证季度报告中财务报表信息的真实、准确、完整。
- 本公司 2025 年第三季度报告所载财务资料根据中国企业会计准则编制，且未经审计。

一、主要财务数据

（一）主要会计数据和财务指标

单位：百万元，百分比除外

项目	2025 年 7-9 月	增减（%）	2025 年 1-9 月	增减（%）
营业总收入	196,976	11.1	520,990	10.9
利润总额	35,260	46.4	77,728	31.6
归属于母公司股东的净利润	20,292	48.7	46,822	28.9
归属于母公司股东的扣除非经常性损益的净利润	20,277	49.2	46,803	29.0
经营活动产生的现金流量净额	不适用	不适用	95,796	18.3
基本每股收益（元/股）	0.46	48.7	1.06	28.9
稀释每股收益（元/股）	0.46	48.8	1.05	28.8
加权平均净资产收益率（%）	6.8	上升 1.6 个百分点	16.0	上升 1.8 个百分点

单位：百万元，百分比除外

项目	2025 年 9 月 30 日	2024 年 12 月 31 日	增减(%)
总资产	1,943,027	1,766,384	10.0
归属于母公司股东的股东权益	314,071	268,733	16.9

注：

1. 基本每股收益、稀释每股收益增减百分比按照四舍五入前数据计算得出，下同。
2. 如无特别说明，本报告中币种均为人民币。

（二）非经常性损益项目和金额

单位：百万元

项目	2025 年 7-9 月	2025 年 1-9 月
非流动资产处置损益	10	46
计入当期损益的政府补助	55	175
除上述各项之外的其他非经常性损益	(36)	(207)
上述非经常性损益的所得税影响数	(15)	(19)
少数股东应承担的部分	1	24
合计	15	19

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明：本集团作为保险集团公司，保险资金的投资运用为主要经营业务之一，持有交易性金融资产、其他债权投资等金融工具属于本集团的正常经营业务，故持有交易性金融资产、其他债权投资等金融工具取得的投资收益以及公允价值变动损益不作为非经常性损益。

（三）主要会计数据、财务指标发生重大变动的情况、原因

项目	变动比例(%)	主要原因
利润总额—2025 年 7-9 月	46.4	公司扎实推动高质量发展，在夯实经营基础的同时，叠加资本市场影响，报告期总投资收益同比大幅增长，净利润较去年同期增幅较大。
利润总额—2025 年 1-9 月	31.6	
归属于母公司股东的净利润—2025 年 7-9 月	48.7	
归属于母公司股东的扣除非经常性损益的净利润—2025 年 7-9 月	49.2	
基本每股收益—2025 年 7-9 月	48.7	
稀释每股收益—2025 年 7-9 月	48.8	

二、股东信息

（一）截至报告期末普通股股东总数、前十名股东及前十名无限售条件股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	A 股：142,596 户 H 股：4,747 户	报告期末表决权恢复的优先股股 东总数（如有）	不适用			
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）						
股东名称	股东性质	持股数量	持股比 例(%)	持有有限 售条件股 份数量	股份质押、标记 或冻结情况	
					状态	数量
中华人民共和国财政部	国家	26,906,570,608	60.84	－	－	－
香港中央结算（代理人）有限公司	境外法人	8,706,478,203	19.69	－	－	－
全国社会保障基金理事会	国家	5,605,582,779	12.68	－	－	－
香港中央结算有限公司	境外法人	244,496,691	0.55	－	－	－
中国工商银行股份有限公司－华 泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指 数证券投资基金	其他	54,164,625	0.12	－	－	－
孔凤全	境内自然人	52,856,885	0.12	－	－	－
全国社保基金一零八组合	其他	50,417,606	0.11	－	－	－
全国社保基金一零一组合	其他	47,076,674	0.11	－	－	－
中国建设银行股份有限公司－易 方达沪深 300 交易型开放式指数 发起式证券投资基金	其他	39,320,800	0.09	－	－	－
王林明	境内自然人	30,869,325	0.07	－	－	－
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）						
股东名称	持有无限售条件流通股的数量		股份种类及数量			
			种类	数量		
中华人民共和国财政部	26,906,570,608		A 股	26,906,570,608		
香港中央结算（代理人）有限公司	8,706,478,203		H 股	8,706,478,203		
全国社会保障基金理事会	5,605,582,779		A 股	5,605,582,779		
香港中央结算有限公司	244,496,691		A 股	244,496,691		
中国工商银行股份有限公司－华 泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指 数证券投资基金	54,164,625		A 股	54,164,625		
孔凤全	52,856,885		A 股	52,856,885		
全国社保基金一零八组合	50,417,606		A 股	50,417,606		
全国社保基金一零一组合	47,076,674		A 股	47,076,674		
中国建设银行股份有限公司－易 方达沪深 300 交易型开放式指数 发起式证券投资基金	39,320,800		A 股	39,320,800		
王林明	30,869,325		A 股	30,869,325		
上述股东关联关系或一致行动的说明	本公司未知上述股东间是否存在关联关系或是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。					
前 10 名股东及前 10 名无限售股东参与融资融券及转融通业务情况说明	前 10 名股东中，股东孔凤全通过信用证券账户持有公司 52,856,885 股 A 股；股东王林明通过信用证券账户持有公司 30,863,225 股 A 股。					

注：

1.本公司所有股份均为流通股。

2.香港中央结算（代理人）有限公司所持股份为代香港各股票行客户及其他香港中央结算系统参与者持有。因香港联合交易所有限公司有关规则并不要求上述人士申报所持股份是否有质押、标记或冻结情况，因此香港中央结算（代理人）有限公司无法统计或提供质押、标记或冻结的股份数量。

3.香港中央结算有限公司名下股票为沪股通的股东所持股份。

（二）持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

报告期内，公司无上述情况。

（三）前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

报告期内，公司无上述情况。

三、经营情况

（一）主要财务指标

单位：百万元，百分比除外

	2025 年 1-9 月	2024 年 1-9 月	增减（%）
保险服务收入	431,339	403,765	6.8
税前利润	77,728	59,052	31.6
净利润	63,401	48,591	30.5
归属于母公司股东净利润	46,822	36,331	28.9
基本每股收益（元/股）	1.06	0.82	28.9
加权平均净资产收益率（%）	16.0	14.2	上升 1.8 个百分点
	2025 年 9 月 30 日	2024 年 12 月 31 日	增减（%）
总资产	1,943,027	1,766,384	10.0
总负债	1,515,191	1,399,158	8.3
总权益	427,836	367,226	16.5
归属于母公司股东的每股净资产（元/股）	7.10	6.08	16.9
资产负债率（%）	78.0	79.2	下降 1.2 个百分点

注：归属于母公司股东的每股净资产增减百分比按照四舍五入前数据计算得出。

2025 年前三季度，面对复杂严峻的外部形势，本集团¹坚定信心、保持定力，务实推动建设一流，以高质量保险服务助力经济社会高质量发展。2025 年前三季度，公司业务发展持续向好，经营效益指标持续优化。报告期内，实现保险服务收入 4,313.39 亿元，同比增长 6.8%；归属于母公司股东净利润 468.22 亿元，同比增长 28.9%。

本集团资本实力进一步充实，截至 2025 年 9 月 30 日止，本集团总权益为 4,278.36 亿元，较上年末增长 16.5%；归属于母公司股东的每股净资产为 7.10 元/股，较上年末增长 16.9%。

¹ 本集团指本公司及其所有子公司。

（二）保险业务

1. 人保财险

2025 年前三季度，中国人民财产保险股份有限公司（“人保财险”）坚持稳中求进工作总基调，聚焦服务中国式现代化，做好金融“五篇大文章”，深化保险供给侧结构性改革，落实本集团“五个一流”目标要求，优化经营管理模式，强化重点领域战略布局，推动业务发展提质增效、资源配置精准高效、数字化转型走深向实，不断提升经营管理能力和风险防控水平，推动高质量发展迈出新的更大步伐。报告期内，人保财险²实现保险服务收入 3,859.21 亿元，同比增长 5.9%；人保财险持续深化经营管理降本提质增效，提升核保理赔质效，加强销售费用精细化管理，不断优化费用投入，实现承保利润³ 148.65 亿元，同比增长 130.7%；综合成本率 96.1%，同比下降 2.1 个百分点；实现净利润 402.68 亿元，同比增长 50.5%。

人保财险上述期间原保险保费收入⁴分类明细如下：

单位：百万元，百分比除外

	2025 年 1-9 月	2024 年 1-9 月	增减（%）
机动车辆险	220,119	213,424	3.1
意外伤害及健康险	98,826	91,128	8.4
农险	52,191	53,884	(3.1)
责任险	31,669	31,336	1.1
企业财产险	14,869	14,145	5.1
其他险种	25,508	24,413	4.5
合计	443,182	428,330	3.5

2. 人保寿险

2025 年前三季度，中国人民人寿保险股份有限公司（“人保寿险”）坚持“稳增长、调结构、提价值、优服务、防风险”工作主线，积极推动高质量发展，整体发展稳中有进，业务发展态势向好，经营质效持续改善。报告期内，人保寿险实现保险服务收入 197.86 亿元，同比增长 18.2%；实现净利润 139.74 亿元；新业务价值可比口径同比增长 76.6%。

² 此处为人保财险母公司单体报表数据。

³ 承保利润=保险服务收入-保险服务费用-分出保费的分摊+摊回保险服务费用-承保财务损失+分出再保险财务收益-提取保费准备金。

⁴ 原保险保费收入数据根据财政部《企业会计准则第25号—原保险合同》（财会〔2006〕3号）及《保险合同相关会计处理规定》（财会〔2009〕15号）编制。

人保寿险上述期间原保险保费收入分类明细如下：

单位：百万元，百分比除外

	2025 年 1-9 月	2024 年 1-9 月	增减 (%)
长险首年	51,714	41,413	24.9
趸交	19,146	17,077	12.1
期交首年	32,568	24,336	33.8
期交续期	62,207	52,388	18.7
短期险	3,042	2,822	7.8
合计	116,963	96,623	21.1

3. 人保健康

2025 年前三季度，中国人民健康保险股份有限公司（“人保健康”）积极加快构建“6+1”业务格局，加大市场开拓和业务创新力度，以“健康工程”为抓手推动专业能力持续建强，经营发展持续保持良好态势。报告期内，人保健康实现保险服务收入 232.38 亿元，同比增长 12.9%；实现净利润 78.56 亿元，同比增长 41.0%。

人保健康上述期间原保险保费收入分类明细如下：

单位：百万元，百分比除外

	2025 年 1-9 月	2024 年 1-9 月	增减 (%)
长险首年	17,036	13,134	29.7
趸交	8,522	7,903	7.8
期交首年	8,514	5,231	62.8
期交续期	13,078	11,630	12.5
短期险	20,488	19,199	6.7
合计	50,602	43,963	15.1

（三）资产管理业务

2025 年三季度，我国经济运行总体平稳、稳中有进，高质量发展扎实推进，经济转型不断涌现创新亮点，资本市场活跃度大幅提升，为投资者创造良好投资环境。本集团坚持长期投资、价值投资理念，落实服务金融“五篇大文章”和资产负债匹配管理要求，增强投资收益的稳定性。在固收投资方面，把握市场收益率反弹机会，适度加大长久期债券配置力度。在权益投资方面，积极响应中长期资金入市要求，充分发挥保险资金耐心资本优势，加大具有长期成长潜力的投资标的布局，不断优化行业配置结构，稳步扩大权益持仓规模。在另类投资方面，大力推动业务转型，关注创新型品种投资机会，布局资产支持计划、公募 REITs、私募 REITs 等品种，拓宽投资收益来源。报告期内实现总投资收益 862.50 亿元，同比增长 35.3%；总投资收益率⁵5.4%，同比提升 0.8 个百分点；总投资资产 18,256.47 亿元，较年初增长 11.2%。

⁵ 总投资收益率未年化，计算总投资收益率的分母不考虑以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权类投资的公允价值变动额。

四、其他提醒事项

本公司不存在需提醒投资者关注的关于公司报告期经营情况的其他重要信息。

五、季度财务报表

（一）截至 2025 年 9 月 30 日和 2024 年 12 月 31 日的合并资产负债表

（除另有注明外，金额单位均为人民币百万元）

	2025 年 9 月 30 日 (未经审计)	2024 年 12 月 31 日 (经审计)
资产		
货币资金	23,359	26,222
买入返售金融资产	16,687	19,240
金融投资：		
交易性金融资产	387,020	317,670
债权投资	324,826	316,231
其他债权投资	591,946	523,581
其他权益工具投资	152,645	115,778
定期存款	123,797	126,556
保险合同资产	847	1,728
分出再保险合同资产	35,916	39,762
长期股权投资	177,138	167,816
存出资本保证金	13,715	14,745
投资性房地产	16,307	15,232
固定资产	30,751	32,777
使用权资产	2,157	2,189
无形资产	7,407	8,463
递延所得税资产	15,825	12,495
其他资产	22,684	25,899
资产总计	1,943,027	1,766,384

（一）截至 2025 年 9 月 30 日和 2024 年 12 月 31 日的合并资产负债表（续）

（除另有注明外，金额单位均为人民币百万元）

	2025 年 9 月 30 日 (未经审计)	2024 年 12 月 31 日 (经审计)
负债和股东权益		
负债		
交易性金融负债	21,411	7,506
卖出回购金融资产款	118,629	111,236
预收保费	4,742	7,319
应付职工薪酬	38,184	36,815
应交税费	11,993	8,569
保费准备金	1,839	281
应付款项	7,765	8,171
应付债券	41,784	50,132
保险合同负债	1,213,051	1,122,797
分出再保险合同负债	156	71
租赁负债	2,144	2,113
递延所得税负债	1,971	464
其他负债	51,522	43,684
负债合计	1,515,191	1,399,158
股东权益		
股本	44,224	44,224
资本公积	6,917	7,442
其他综合收益	(7,767)	(9,957)
盈余公积	16,835	16,835
一般风险准备	23,171	23,063
大灾风险利润准备金	180	180
未分配利润	230,511	186,946
归属于母公司股东权益合计	314,071	268,733
少数股东权益	113,765	98,493
股东权益合计	427,836	367,226
负债和股东权益总计	1,943,027	1,766,384

（二）2025 年 1-9 月和 2024 年 1-9 月的合并利润表

（除另有注明外，金额单位均为人民币百万元）

	截至 2025 年 9 月 30 日 止九个月期间 (未经审计)	截至 2024 年 9 月 30 日 止九个月期间 (未经审计)
一、营业总收入	520,990	469,576
保险服务收入	431,339	403,765
利息收入	23,727	22,454
投资收益	39,063	17,489
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	12,160	9,092
以摊余成本计量的金融资产终止确认产生的收益	-	6
其他收益	242	226
公允价值变动收益	22,827	22,746
汇兑损失	(173)	(167)
其他业务收入	3,925	3,020
资产处置收益	40	43
二、营业总支出	443,191	410,544
保险服务费用	386,096	361,176
分出保费的分摊	25,940	25,275
减：摊回保险服务费用	(19,289)	(18,905)
承保财务损失	38,450	34,151
减：分出再保险财务收益	(815)	(928)
提取保费准备金	1,574	1,623
利息支出	2,375	2,301
税金及附加	342	209
业务及管理费	4,991	4,925
信用减值损失/（转回）	3	(458)
其他资产减值损失	2	1
其他业务成本	3,522	1,174
三、营业利润	77,799	59,032
加：营业外收入	154	179
减：营业外支出	(225)	(159)
四、利润总额	77,728	59,052
减：所得税费用	(14,327)	(10,461)

(二) 2025 年 1-9 月和 2024 年 1-9 月的合并利润表 (续)

(除另有注明外, 金额单位均为人民币百万元)

	截至 2025 年 9 月 30 日 止九个月期间 (未经审计)	截至 2024 年 9 月 30 日 止九个月期间 (未经审计)
五、净利润	63,401	48,591
(一) 按经营持续性分类:		
持续经营净利润	63,401	48,591
(二) 按所有权归属分类:		
1. 归属于母公司股东的净利润	46,822	36,331
2. 少数股东损益	16,579	12,260
六、其他综合收益的税后净额		
归属于母公司股东的其他综合收益的税后净额	4,215	(4,150)
(一) 不能重分类进损益的其他综合收益		
权益法下不能转损益的其他综合收益	-	20
其他权益工具投资公允价值变动	422	2,986
重新计量设定受益计划变动额	37	(77)
不能转损益的保险合同金融变动	(172)	(8)
(二) 将重分类进损益的其他综合收益		
权益法下可转损益的其他综合收益	94	372
其他债权投资公允价值变动	(10,514)	6,366
其他债权投资的信用损失准备	1	(59)
外币财务报表折算差额	(26)	(6)
可转损益的保险合同金融变动	14,373	(13,879)
可转损益的分出再保险合同金融变动	(67)	127
转入投资性房地产重估利得	67	8
归属于少数股东的其他综合收益税后净额	1,059	(632)
合计	5,274	(4,782)
七、综合收益总额	68,675	43,809
归属于母公司股东的综合收益总额	51,037	32,181
归属于少数股东的综合收益总额	17,638	11,628
八、每股收益 (人民币元)		
基本每股收益	1.06	0.82
稀释每股收益	1.05	0.82

（三）2025 年 1-9 月和 2024 年 1-9 月的合并现金流量表

（除另有注明外，金额单位均为人民币百万元）

	截至 2025 年 9 月 30 日 止九个月期间	截至 2024 年 9 月 30 日 止九个月期间
	（未经审计）	（未经审计）
一、经营活动产生的现金流量		
收到签发保险合同保费取得的现金	553,567	542,609
收到分入再保险合同的现金净额	2,331	2,909
收到其他与经营活动有关的现金	4,258	5,223
经营活动现金流入小计	560,156	550,741
支付签发保险合同赔款的现金	(338,058)	(324,173)
支付分出再保险合同的现金净额	(4,234)	(2,666)
保单质押贷款净增加额	(560)	(404)
支付手续费及佣金的现金	(36,895)	(39,880)
支付给职工以及为职工支付的现金	(29,891)	(38,285)
支付的各项税费	(20,844)	(16,911)
支付其他与经营活动有关的现金	(33,878)	(47,411)
经营活动现金流出小计	(464,360)	(469,730)
经营活动产生的现金流量净额	95,796	81,011
二、投资活动使用的现金流量		
收回投资收到的现金	406,408	329,107
取得投资收益和利息收入收到的现金	25,559	28,748
处置投资性房地产、固定资产、无形资产及其他长期资产收回的现金净额	705	201
收到其他与投资活动有关的现金	-	29
投资活动现金流入小计	432,672	358,085
投资支付的现金	(532,388)	(424,889)
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	(1,016)	(1,199)
支付其他与投资活动有关的现金	(1,245)	(620)
投资活动现金流出小计	(534,649)	(426,708)
投资活动使用的现金流量净额	(101,977)	(68,623)

(三) 2025 年 1-9 月和 2024 年 1-9 月的合并现金流量表 (续)

(除另有注明外, 金额单位均为人民币百万元)

	截至 2025 年 9 月 30 日止九个月期间	截至 2024 年 9 月 30 日止九个月期间
	(未经审计)	(未经审计)
三、筹资活动产生/(使用)的现金流量		
取得借款收到的现金	150	200
收到卖出回购金融资产现金净额	7,416	-
收到的其他与筹资活动有关的现金	9,015	-
筹资活动现金流入小计	16,581	200
偿还债务支付的现金	(8,401)	(314)
偿还租赁支付的现金	(937)	(621)
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	(6,857)	(12,361)
支付卖出回购金融资产现金净额	-	(812)
支付其他与筹资活动有关的现金	-	(3,141)
筹资活动现金流出小计	(16,195)	(17,249)
筹资活动产生/(使用)的现金流量净额	386	(17,049)
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	(91)	(318)
五、现金及现金等价物净减少额	(5,886)	(4,979)
加: 期初现金及现金等价物余额	44,132	28,835
六、期末现金及现金等价物余额	38,246	23,856

(四) 截至 2025 年 9 月 30 日和 2024 年 12 月 31 日的母公司资产负债表

(除另有注明外，金额单位均为人民币百万元)

	2025 年 9 月 30 日 (未经审计)	2024 年 12 月 31 日 (经审计)
资产		
货币资金	449	693
买入返售金融资产	840	3,190
金融投资：		
交易性金融资产	3,106	2,701
债权投资	2,974	4,212
其他债权投资	11,399	10,634
其他权益工具投资	4,624	4,845
定期存款	579	581
长期股权投资	92,535	92,390
投资性房地产	2,232	2,232
固定资产	2,756	2,911
无形资产	189	160
其他资产	535	614
资产总计	122,218	125,163
负债和股东权益		
负债		
卖出回购金融资产款	679	890
应付职工薪酬	3,656	3,695
应交税费	13	3
应付债券	12,126	12,225
其他负债	593	3,777
负债合计	17,067	20,590
股东权益		
股本	44,224	44,224
资本公积	35,578	35,578
其他综合收益	460	472
盈余公积	16,835	16,835
未分配利润	8,054	7,464
股东权益合计	105,151	104,573
负债和股东权益总计	122,218	125,163

（五）2025 年 1-9 月和 2024 年 1-9 月的母公司利润表

（除另有注明外，金额单位均为人民币百万元）

	截至 2025 年 9 月 30 日止 九个月期间 (未经审计)	截至 2024 年 9 月 30 日 止九个月期间 (未经审计)
一、营业收入	7,078	9,267
利息收入	349	379
投资收益	6,226	8,166
其中：对联营企业的投资损益	285	(36)
公允价值变动收益	262	360
汇兑损失	(32)	(13)
其他业务收入	273	375
二、营业支出	1,385	1,237
利息支出	345	347
税金及附加	35	35
业务及管理费	921	760
信用减值转回	(4)	(6)
其他资产减值损失	88	-
其他业务成本	-	101
三、营业利润	5,693	8,030
加：营业外收入	2	-
减：营业外支出	(2)	(1)
四、利润总额	5,693	8,029
减：所得税费用	70	303
五、净利润	5,763	8,332
六、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
重新计量设定受益计划变动额	37	(77)
其他权益工具投资公允价值变动	6	702
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
其他债权投资公允价值变动	(53)	44
其他债权投资信用损失准备	1	6
权益法下可转损益的其他综合收益	(2)	-
其他综合收益的税后净额	(11)	675
七、综合收益总额	5,752	9,007

(六) 2025 年 1-9 月和 2024 年 1-9 月的母公司现金流量表

(除另有注明外，金额单位均为人民币百万元)

	截至 2025 年 9 月 30 日 止九个月期间 (未经审计)	截至 2024 年 9 月 30 日止 九个月期间 (未经审计)
一、经营活动使用的现金流量		
收到的其他与经营活动有关的现金	399	788
经营活动现金流入小计	399	788
支付给职工以及为职工支付的现金	(329)	(464)
支付的各项税费	(183)	(80)
支付的其他与经营活动有关的现金	(870)	(364)
经营活动现金流出小计	(1,382)	(908)
经营活动使用的现金流量净额	(983)	(120)
二、投资活动产生的现金流量		
收回投资所收到的现金	5,562	2,656
取得投资收益和利息收入收到的现金	6,214	8,533
投资活动现金流入小计	11,776	11,189
投资支付的现金	(4,914)	(3,034)
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	(51)	(80)
投资活动现金流出小计	(4,965)	(3,114)
投资活动产生的现金流量净额	6,811	8,075
三、筹资活动使用的现金流量		
分配股利、利润或偿付利息所支付的现金	(8,207)	(7,395)
支付卖出回购金融资产款现金净额	(211)	(570)
筹资活动现金流出小计	(8,418)	(7,965)
筹资活动使用的现金流量净额	(8,418)	(7,965)
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	(4)	(24)
五、现金及现金等价物净减少额	(2,594)	(34)
加：期初现金及现金等价物余额	3,883	636
六、期末现金及现金等价物余额	1,289	602

特此公告。

中国人民保险集团股份有限公司董事会

2025 年 10 月 30 日